



# EVALUAREA BUGETELOR PUBLICHE LOCALE PE DOMENIUL DE TINERET

## Rezumat

Evaluarea bugetelor publice pe domeniul tineret aprobate în toate cele 35 de unități teritorial administrative din Republica Moldova

**Alex Petrov**, Secretar General  
**Igor Ciurea**, Coordonator Monitorizare și Evaluare Politici de Tineret  
cntm.corespondenta@gmail.com

## Cuprins

INTRODUCERE .....	3
ELABORAREA BUGETELOR LOCALE – COMPONENTA ACTIVITĂȚI DE TINERET.....	4
Reglementarea normativă a procesului bugetar la nivel local .....	4
Metodologia utilizată la elaborarea bugetelor publice locale pentru domeniul tineret.....	4
ANALIZA DATELOR COLECTATE .....	5
Graficul 1: Suma bugetelor locale prognozate și aprobate pentru anii 2011-2013.....	6
Tabelul 1: Lista localităților și bugetul pentru activități de tineret 2013, calculat în conformitate cu normele metodologice. ....	6
Tabelul 2: Bugetele UAT prognozate și aprobate pentru anul 2013 .....	7
Graficul 2: Bugetele UAT prognozate și aprobate pentru anul 2013 .....	8
Comentarii pe marginea datelor prezentate:.....	8
Graficul 3: UAT a căror bugete au fost micșorate comparativ cu 2012 .....	9
Graficul 4. UAT a căror bugete au fost mărite comparativ cu 2012.....	10
Graficul 5. Structura activităților pentru tineret .....	11
CONCLUZII .....	11
Anexa 1: Tipul activităților de tineret finanțate din bugetul public.....	12
Anexa 2: Articole de cheltuieli .....	14
Anexa 3: Structura cheltuielilor.....	14
Anexa 4: Evoluția bugetelor 2011-2013 .....	15
Anexa 5: Metodologia de evaluare a bugetelor publice locale.....	16

*Acest material/publicație este realizat de Consiliul Național al Tineretului din Moldova cu suportul Fundației Est-Europene, din resursele acordate de Guvernul Suediei prin intermediul Agenției Suedeze pentru Dezvoltare și Cooperare Internațională (Sida) și Ministerul Afacerilor Externe al Danemarcei/DANIDA. Opiniile exprimate aparțin autorilor și nu reflectă neapărat punctul de vedere al Fundației Est-Europene, Guvernului Suediei, Sida sau al Ministerului Afacerilor Externe al Danemarcei/ DANIDA.*



*„Acest raport este posibil datorită ajutorului generos al poporului american oferit prin intermediul Agenției SUA pentru Dezvoltare Internațională (USAID). Opiniile exprimate aparțin Consiliului Național al Tineretului din Moldova și nu reflectă în mod necesar poziția USAID sau a Guvernului SUA”*



## INTRODUCERE

Consiliul Național al Tineretului din Moldova (CNTM) este o organizație neguvernamentală de tineret, apolitică și cuprinde 43 de organizații de tineret de nivel local și național. CNTM este organizația care întrunește interesele tinerilor din Moldova și servește drept platformă națională unică a sectorului asociativ de tineret. Pentru realizarea acestei viziuni, CNTM are misiunea de a promova interesele tinerilor din Moldova, de a contribui la dezvoltarea structurilor asociative de tineret prin desfășurarea programelor și activităților de instruire, informare, lobby și consultare.

Raportul dat este realizat de către CNTM în contextul obiectivelor strategiei CNTM pentru anii 2014-2018 și vine în continuarea eforturilor anterioare de evaluare a bugetelor publice locale materializate în rapoarte similare pentru anii 2011 și 2012. Prezentul raport își propune analiza și evaluarea bugetelor publice locale pe segmentul de tineret pentru anul 2013, precum și identificarea tendințelor în implementarea politicilor de tineret la nivel local prin prisma resurselor alocate în acest scop și a modului în care sunt cheltuiți banii publici destinați activităților de tineret. Raportul își propune evaluarea mecanismelor utilizate de autoritățile publice centrale pentru susținerea și dezvoltarea la nivel local a unor bune practici în ceea ce ține de alocarea mijloacelor pentru activități de tineret, implicarea tinerilor în acest proces, direcționarea banilor spre activități cu impact maxim și cu durabilitate sporită ș.a. Această evaluare se va face prin prisma notelor metodologice oferite de Ministerul Finanțelor pentru unitățile administrativ-teritoriale, a actelor normative a Ministerului Tineretului și Sportului cu impact asupra comunităților locale, indici Macroekonomici și demografici, strategiile locale ș.a.

Notele metodologice aprobate de Ministerul Finanțelor au titlu de recomandare, însă compararea sumelor bugetelor locale conform notelor metodologice cu bugetele locale efectiv aprobate de consiliile raionale, municipale și de către Adunarea UTA Găgăuzia ne va permite stabilirea gradului de conștientizare a importanței domeniului de tineret pentru organele reprezentative a acestor UAT. Studiul își propune și o studiere comparativă a bugetelor locale față de anii precedenți. În acest sens va fi extrem de utilă experiența precedentă a CNTM în analiza bugetelor locale precum și datele colectate în cadrul acestor studii, informații ce ne vor permite stabilirea legăturii dintre actele de planificare, strategia UAT și bugetele locale a acestora, pe domeniul de tineret.

Prezentul raport nu urmărește doar o evaluare cantitativă a bugetelor locale, dar urmează să atragă atenția și la modul cum se cheltuie resursele alocate și ce activități au fost planificate. Acest exercițiu va permite și o evaluare calitativă a acestor bugete prin stabilirea componenței structurale a cheltuielilor în funcție de agenda stabilită în planurile de activități pe domeniul de tineret, percepția decidenților locali asupra noțiunii de „activități de tineret”, prioritățile locale în domeniul tineretului și coeziunea acestora cu strategia națională pentru tineret pe anii 2014-2020. Scopul final al acestui raport este identificarea practicilor „nesănătoase” la capitolul bugetarea activităților de tineret la nivel local, oferirea unui suport empiric decidenților în viitorul proces de aprobare a bugetului UAT, identificarea și promovarea practicilor pozitive la nivel local și oferirea unui evaluări

naționale în ceea ce privește modalitatea, cuantumul, destinația banilor publici prevăzuți pentru activități de tineret.

## ELABORAREA BUGETELOR LOCALE – COMPONENTA ACTIVITĂȚII DE TINERET

### Reglementarea normativă a procesului bugetar la nivel local

Legislația în vigoare declară și susține promovarea efectivă a autonomiei la nivel local, inclusiv autonomia financiară. În același timp procesul bugetar la nivel local este reglementat minuțios de legislativ prin aprobarea unui pachet de legi care asigură metodologic și tehnic procesul bugetar local întru promovarea unei transparențe, eficiențe și legalități a acestui exercițiu financiar public. Actele normative principale ce vizează acest domeniu sunt următoarele:

- Legea nr. 249 din 02.11.2012 “Legea Bugetului de stat pe anul 2013”;
- Legea nr. 344 - XIII din 23.12.94 “Legea privind statutul juridic al Găgăuziei (Gagauz Yeri)”;
- Legea nr. 436 - XVI din 28.12.2006 „Legea privind administrația publică locală”;
- Legea nr. 397 - XV din 16.10.2003 “Legea privind finanțele publice locale”;
- Legea nr. 847 - XIII din 24.05.1996 “Legea privind sistemul bugetar și procesul bugetar”.

Conform Legii nr. 397 - XV din 16.10.2003 “Legea privind finanțele publice locale”, art. 8, p. 4-5, activitățile pentru tineret sunt finanțate de la bugetul raional și de la bugetul central al unității teritoriale autonomie cu statut juridic special. Art. 7, alin (1), lit. f, din Legea privind statutul juridic al Găgăuziei, stabilește Adunarea Populară Găgăuzia ca fiind autoritatea competentă în cadrul UTA Găgăuzia pentru elaborarea și aprobarea bugetului. O altă lege care reiterează competența autorităților locale în domeniul activităților de tineret este legea nr. 435 privind descentralizarea administrativă din 28.12.2006, care stabilește în art. 4, alin (1), lit. j, ca domeniu propriu activitățile culturale, sportive, de recreație și pentru tineret, precum și planificarea, dezvoltarea și gestionarea infrastructurilor necesare acestor tipuri de activități.

Structura bugetelor unităților administrativ - teritoriale se aprobă de autoritatea reprezentativă și deliberativă, de către Consiliul Raional, Consiliul Municipal sau Adunarea Populară Găgăuzia.

### Metodologia utilizată la elaborarea bugetelor publice locale pentru domeniul tineret

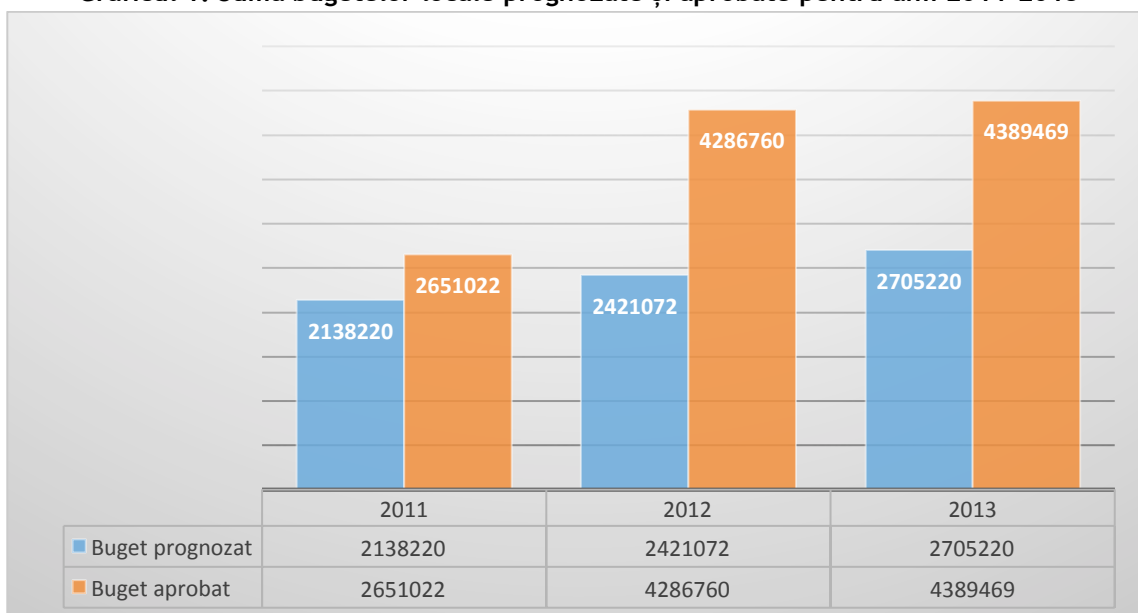
Procesul de elaborare a bugetelor publice locale este unul lung și birocratic, implicând un șir de formalități necesare pentru asigurarea unei transparențe, fundamentări factologice și pentru ca acesta să corespundă necesităților comunității locale. Principiul autonomiei locale presupune imposibilitatea de implicare a Autorităților Publice Centrale (APC) în stabilirea priorităților locale ce necesită a fi finanțate de către AAPL. În același timp, în scopul asigurării unui minim de investiție în domeniul activităților de tineret, Guvernul prin intermediul Notelor Metodologice privind elaborarea și prezentarea propunerilor de buget încearcă încurajarea includerii în buget și a banilor pentru activități de tineret, precum și oferă un mecanism de evaluare a posibilităților necesități financiare

pornind de la datele statistice demografice. Făcând o analiză a coeficienților stabiliți de executiv pe cap de locuitor în perioada 2011-2013 observăm un trend stabil progresiv de 0.60, 0.68, 0.76 lei pe cap de locuitor a AAPL, având în vedere inflația și trendul demografic negativ per țară, creșterea coeficientului ne permite să asigurăm cel puțin o finanțare constantă a acestui component a bugetului local. Ministerul Tineretului și Sportului este organul de specialitate al administrației publice centrale care traduce în viață, politica Guvernului, hotărârile și dispozițiile lui privind politicile în domeniul tineretului și coordonează aplicarea acestora. În virtutea prevederilor legale Ministerul Tineretului și Sportului nu poate interveni în activitatea AAPL, în procesul de elaborare și aprobare a bugetului și nici la etapa executării acestuia, însă acesta are stabilit printre atribuțiile sale și colaborarea cu alte autorități publice centrale și cu autoritățile administrației publice locale, cu societatea civilă pentru realizarea misiunii Ministerului și politicilor de tineret. După cum am menționat și mai sus bugetul local pentru tineret în Republica Moldova pentru anul 2013 a fost elaborat în conformitate cu Notele Metodologice privind elaborarea de către autoritățile administrației publice locale a proiectelor de buget pe anul 2013. Cheltuielile privind activitățile pentru tineret au fost estimate reieșind din numărul populației la 01 ianuarie 2012, conform datelor Biroului Național de Statistică și pentru anul 2013 cheltuielile medii pentru un locuitor au fost stabilite în cuantum de 0,76 lei.

## ANALIZA DATELOR COLECTATE

Conform Notelor Metodologice pentru activități de tineret în anul 2013 la nivel local urma să fie alocată suma de 2 705 220,00 lei. Comparativ cu bugetul pentru tineret din anul 2012 care era urma să fie 2 421 072,00 lei, și respectiv în 2011 suma de 2 138 220,00 lei. Sumele bugetelor locale aprobate de către consiliile raionale, consiliile municipiilor Bălți și Chișinău și Adunarea Populară a Găgăuziei au însumat valori peste sumele stabilite prin Notele Metodologice, constituind pentru anul 2011 valoarea de 2 651 022,00 lei, pentru anul 2012 valoarea de 4 286 760,00 lei și respectiv în anul 2013 a constituit 4 389 469,00 lei. Trendul de creștere a sumelor alocate pentru activități de tineret este unul care corespunde cu scopurile stabilite în Strategiile Naționale care vizează tineretul, însă creșterea se bazează în mare parte pe câteva UAT care aduc un aport semnificativ la valoarea totală.

Graficul 1: Suma bugetelor locale prognozate și aprobate pentru anii 2011-2013



Având în vedere că prin Notele Metodologice Guvernul Republicii Moldova nu își propune să dirijeze evoluția politicilor de tineret la nivel local, și nici nu încearcă să stabilească careva limite pentru AAPL în exercitarea atribuțiilor în domeniul activităților de tineret, atât calitativ cât și cantitativ, înțelegerea evoluției activităților de tineret la nivel local poate fi făcută doar prin evaluarea fiecărei UAT separat, exercițiu comparat de la an la an atât la nivel de sume bugetate cât și a destinației acestora. În același timp, după cum vedem în Graficul 1 evoluția per total are un trend relativ pozitiv, fiind o reflecție a eforturilor de planificare și implementare strategică de durată.

Tabelul 1: Lista localităților și bugetul pentru activități de tineret 2013, calculat în conformitate cu normele metodologice.

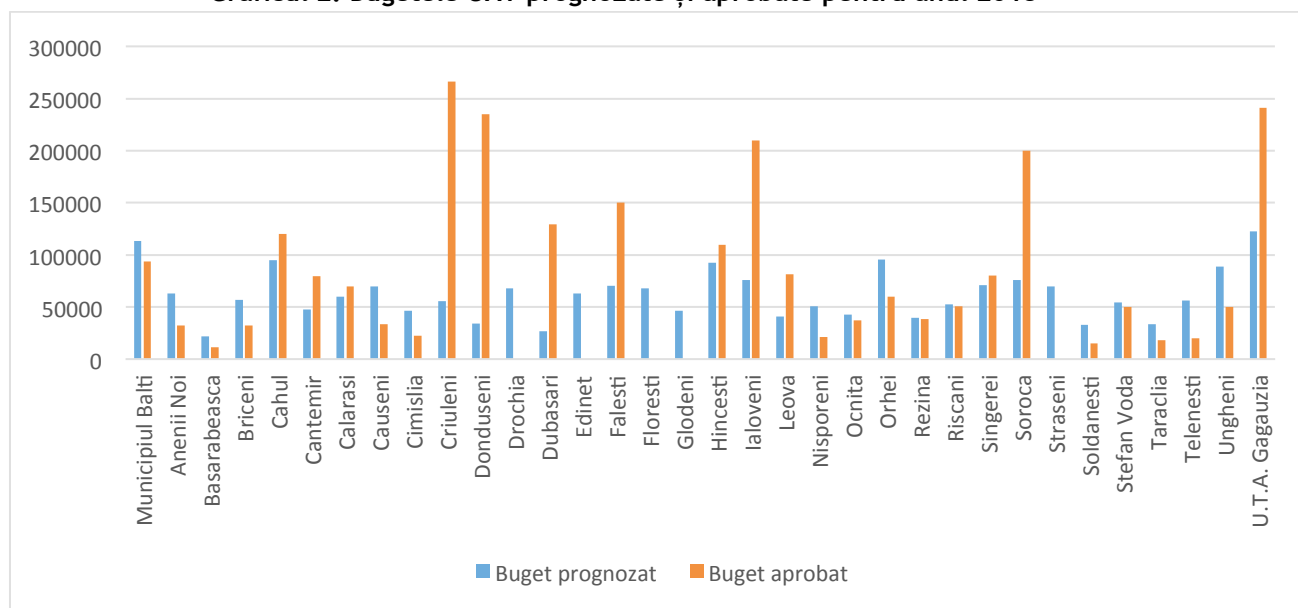
Localitate	Buget confirmat (mii MDL)	Localitate	Buget confirmat (mii MDL)
Mun. Chișinău	604,048	Hîncești	92,416
Mun. Bălți	113,392	Ialoveni	75,772
Anenii Noi	63,156	Leova	40,736
Basarabasca	22,04	Nisporeni	50,616
Briceni	56,772	Ocnița	42,408
Cahul	94,924	Orhei	95,608
Cantemir	47,5	Rezina	39,748
Călărași	59,888	Rîșcani	52,82
Căușeni	69,92	Sîngerei	70,832
Cimișlia	46,588	Soroca	76,076
Criuleni	55,708	Strășeni	69,54
Dondușeni	34,048	Șoldănești	32,68
Drochia	68,02	Ștefan - Vodă	54,34
Dubăsari	26,752	Taraclia	33,516
Edinet	62,7	Telenești	56,164
Fălești	70,224	Ungheni	89,072
Florești	68,02	U.T.A.Găgăuzia	122,512
Glodeni	46,664	<b>Total</b>	<b>2.705,22</b>

După cum reiese din tabelul de mai sus pentru anul 2013, la nivel local, pentru activități de tineret au fost prognozați 2 705 220,00 lei. Bugetul aprobat de către AAPL reprezintă o sumă mult mai sporită decât cea sugerată prin Notele Metodologice de către Guvernul Republicii Moldova.

**Tabelul 2: Bugetele UAT prognozate și aprobate pentru anul 2013**

Localitatea	Buget prognozat (MDL)	Buget aprobat (MDL)
Municipiul Chișinău	604048	1831500
Municipiul Bălți	113392	93600
Anenii Noi	63156	32500
Basarabeasca	22040	11500
Briceni	56772	32500
Cahul	94924	120000
Cantemir	47500	79500
Călărași	59888	70000
Căușeni	69920	33800
Cimișlia	46588	22500
Criuleni	55708	266100
Dondușeni	34048	235000
Drochia	68020	-
Dubăsari	26752	129300
Edineț	62700	-
Fălești	70224	150000
Florești	68020	-
Glodeni	46664	0
Hâncești	92416	109400
Ialoveni	75772	210000
Leova	40736	81149
Nisporeni	50616	21000
Ocnița	42408	37000
Orhei	95608	60000
Rezina	39748	38500
Râșcani	52820	50600
Sângerei	70832	80000
Soroca	76076	200000
Strășeni	69540	-
Șoldănești	32680	15000
Stefan Voda	54340	50000
Taraclia	33516	18000
Telenești	56164	20000
Ungheni	89072	50000
U.T.A. Găgăuzia	122512	241020

Graficul 2: Bugetele UAT prognozate și aprobate pentru anul 2013



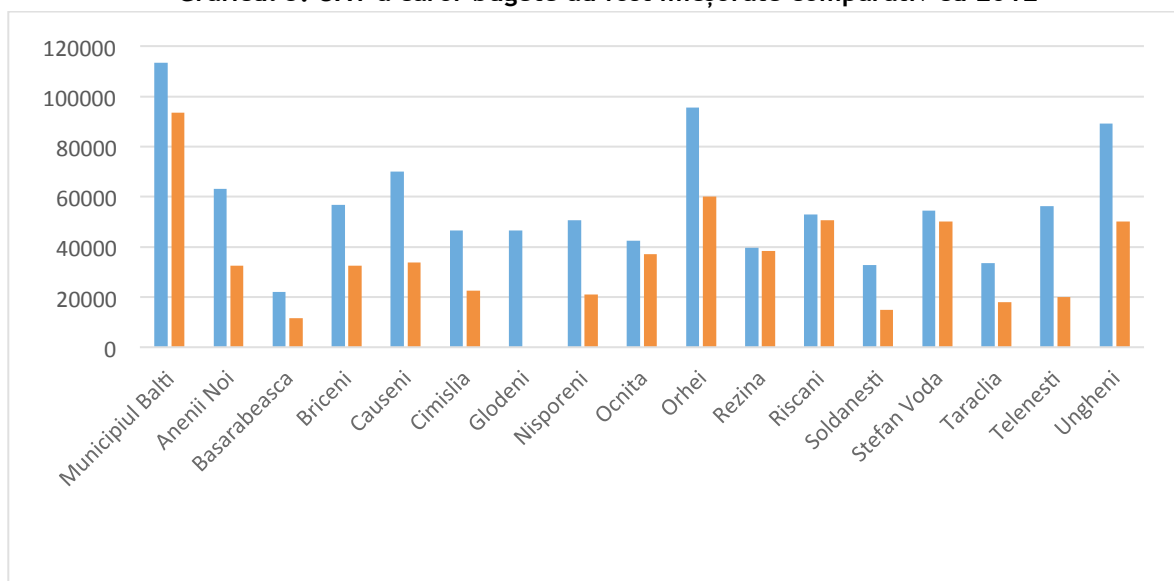
### Comentarii pe marginea tabelului și graficului de mai sus:

- Analiza bugetelor prognozate conform Notelor Metodologice a Ministerului Finanțelor și a bugetelor aprobate de către AAPL ne permit să concluzionăm că există o relativă apropiere a valorilor acestora. Există totuși câteva UAT care au aprobat bugete cu valori mult peste sumele sugerate de Ministerul Finanțelor, din acestea făcând parte mun. Chișinău, Raioanele Criuleni, Iaoveni, Dubăsari, Fălești, Soroca, Dondușeni și UTA Găgăuzia. În Dondușeni practic toate cheltuielile sunt orientate pentru sport;
- Consiliile Raioanele din Drochia, Edineț, Florești și Strășeni nu au avut nici au răspuns la scrisorile oficiale CNTM;
- Similar anilor precedenți, lipsesc în majoritatea AAPL strategii interne care ar încuraja și stimula cetățenii, în mod special tinerii, să participe în procesul decizional la nivel local, mai mult decât atât, se observă o reducere considerabilă a participării tinerilor. Efectul pasiv al participării civice a tinerilor poate fi calculat și după numărul ridicat al funcțiilor vacante pentru specialistul de tineret. Consolidarea societății civile, crearea unor ONG-uri, grupuri de inițiativă puternice la nivel local de asemenea ar impulsiona implicarea societății civile în procesul de elaborare și adoptare a bugetului local;
- Urmează de atras atenția la faptul că există o legătură calitativă directă între bugetele aprobate de AAPL pe domeniul de tineret, existența Strategiilor de dezvoltare în domeniul tineretului în aceste UAT, a unor planuri pe durată medie și a existenței unui specialist pe probleme de politici de tineret stabil în funcție și bine pregătit. Din păcate mai mult de jumătate din AAPL nu au o strategie ce ar viza domeniul politicilor de tineret, iar UAT care au adoptat astfel de strategii au fost în mare parte realizări la inițiativa unor actori din afară;
- Funcția de specialist pe probleme de tineret rămâne a fi una instabilă din cauza lipsei unor specialiști calificați în acest domeniu și a unei dependențe de evenimentele politice din cadrul

autorităților locale. Specialiști de tineret angajați nu sunt motivați să activeze în aceste funcții decât doar o perioadă foarte scurtă de timp, din cauza salariilor mici și a dificultăților în activitate. Ca efect multe dintre planurile de acțiuni pentru tineret sunt realizate doar parțial, nu au un obiectiv durabil dar vizează deziderate cu impact imediat și nesemnificativ, în unele cazuri planurile de activitate sunt necalitative, iar relațiile și colaborările dintre sectorul asociativ de tineret și instituțiile de stat locale lipsesc cu desăvârșire. Consolidarea funcției specialistului de tineret ar trebui să fie o prioritate la momentul actual atât pentru AAPL, Ministerul Tineretului și Sportului cât și pentru societatea civilă locală. Atingerea acestui deziderat ar conferi o mai înaltă credibilitate statului în rândurile tinerilor, iar aceștia din urmă ar fi interesați în participare și implicare, ar permite utilizarea eficientă a banilor publici destinați domeniului de tineret, atragerea resurselor din domeniul privat, exploatarea experienței domeniului asociativ de tineret și impulsionează dezvoltării unui tineret activ, interesat și profesionist.

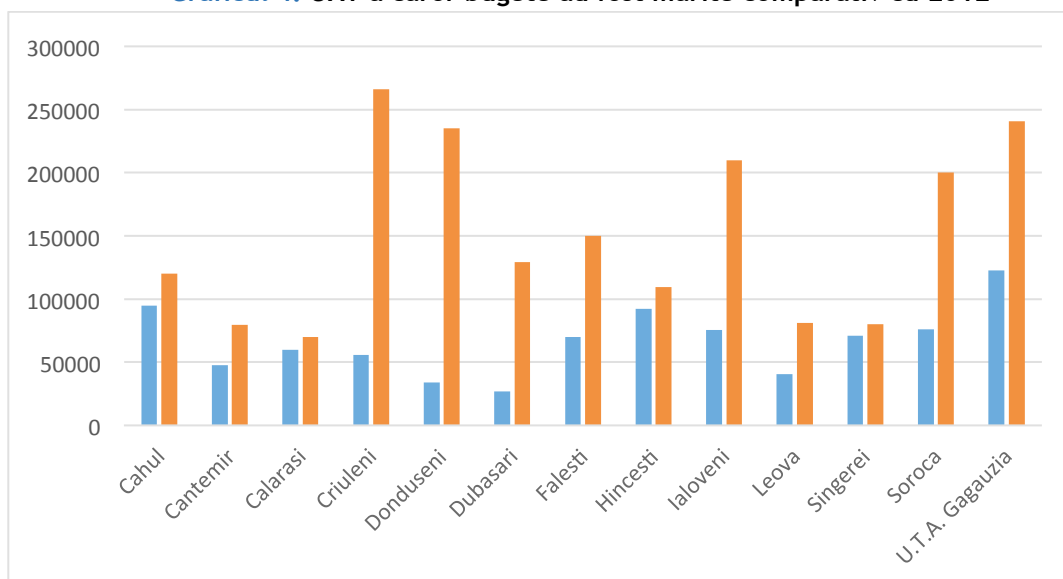
În comparație cu anul 2012 bugetele destinate activităților de tineret pentru anul 2013 au fost micșorate în mai multe localități, informația este prezentată în Graficul 3.

**Graficul 3: UAT a căror bugete au fost micșorate comparativ cu 2012**



Există un șir de localități care au beneficiat de un buget mai ridicat decât cel precedent, aceste localități sunt: Mun. Chișinău, Cahul, Cantemir, Călărași, Criuleni, Dondușeni, Dubăsari, Fălești, Ialoveni, Leova, Sîngerei, Soroca, UTA Găgăuzia.

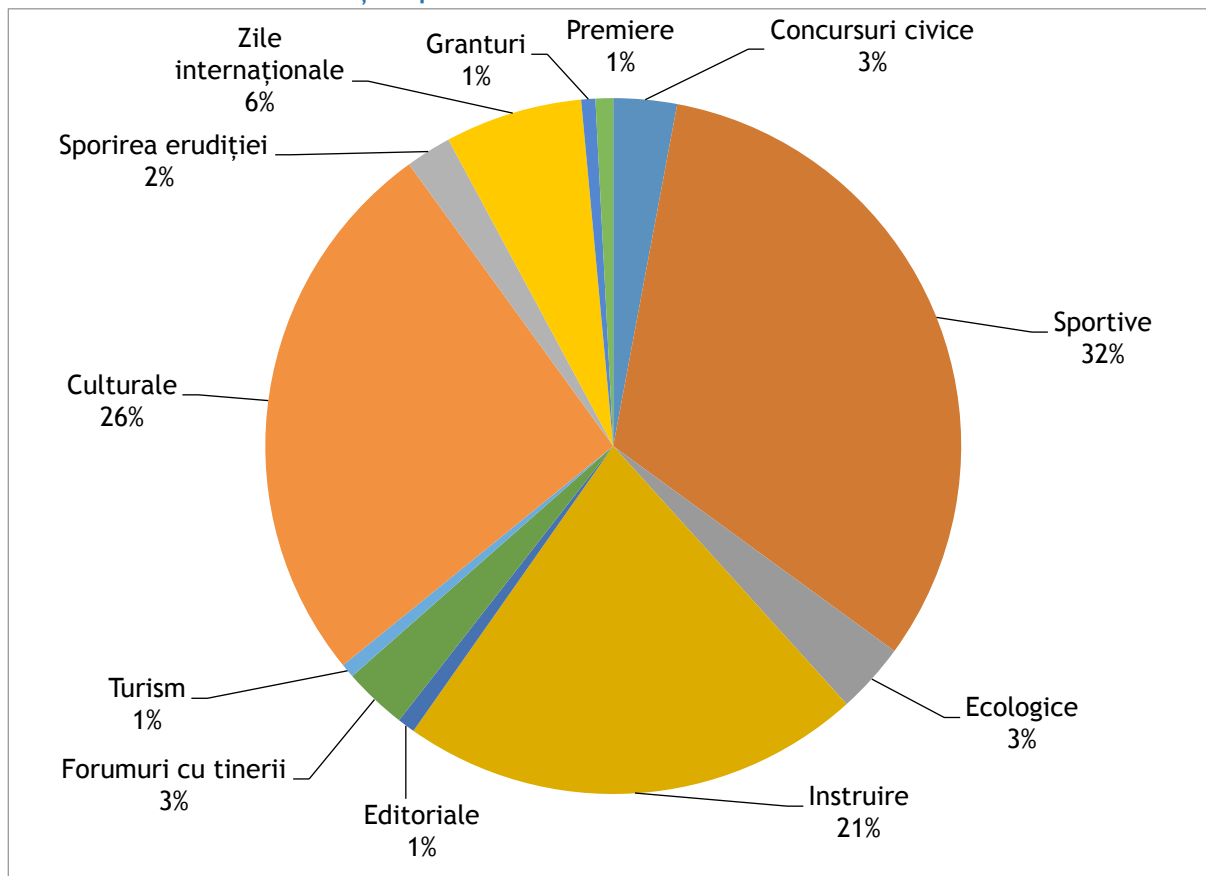
Graficul 4. UAT a căror bugete au fost mărite comparativ cu 2012



Alocarea unor sume de bani în bugetele locale pentru tineret sunt indici cantitativi, însă pentru a înțelege interesul AAPL pentru activitățile de tineret și eficiența utilizării resurselor aprobate în buget este necesară studierea calitativă a acestui exercițiu bugetar. Etapele de evaluare a bugetelor locale presupun analize a planurilor de acțiuni pentru tineret pentru anul curent, cât și celor anteriori, a devizelor de cheltuieli pentru perioada dată, identificarea tipurilor de cheltuieli, dar și a domeniilor prioritare de activități pentru tineret. Analiza acestor documente ne permite să tragem următoarele concluzii:

- 26 % dintre activitățile planificate pentru tineret sunt de natură culturală (festivaluri, ateliere de creație, recitaluri, concerte cu implicarea artiștilor locali și străini, concursuri de film, etc.);
- 32 % dintre activitățile care sunt incluse în planul de acțiuni pentru tineret sunt activități sportive (campionate la lupte libere, turnee raionale la volei, campionate la fotbal, competiții de șah și dame, turnee sportive interraionale etc.);
- Doar 21 % reprezintă activitățile ce presupun instruirea tinerilor, sectorului asociativ de tineret sau a lucrătorilor de tineret. Instruirile se duc sub formă de seminare, sesiuni, training-uri precum și ateliere de lucru, instruirile tinerilor i-au de obicei forma Educare Non - Formală și țintesc spre dezvoltarea diferitor abilități ale tinerilor: liderism, abilități intelectuale, lucru în echipă, comunicare, limbi străine, organizaționale, etc.
- În unele UAT se organizează programe de granturi în scopul stimulării activismului și implicării tinerilor din comunitatea locală. În acest sens Consiliul Raional Ungheni, Ialoveni și Telenești au inițiat Programe de granturi mici care vizează societatea civilă locală și susțin inițiativa actorilor activi locali din domeniul tineretului. Urmează de menționat faptul că acest exercițiu a devenit o mică tradiție pentru raionul Ungheni și Ialoveni care și anul trecut au bugetat surse financiare pentru aceste activități.

Graficul 5. Structura activităților pentru tineret



## CONCLUZII

- Prin prisma suportului financiar, politicile de tineret la nivel local rămân să fie mai mult un element abordat accidental sau considerat unul neprioritar față de alte probleme ale comunității;
- Unele informații parvenite la adresa CNTM referitoare la bugetul aprobat de Consiliul Raional sunt confuze și nu permit atribuirea în mod clar și univoc a sumelor aprobate la componenta activități de tineret sau la grupul generic de activități din domeniul tineret, cultură și sport.
- AAPL percep activitățile de tineret ca fiind activități cu tentă culturală, socială, sportivă și mai puțin ca fiind niște instrumente de dezvoltare personală a capacităților tinerilor sub aspectul profesionalismului, activismului civic și a participării la procesele decizionale ale comunității;
- Tinerii continue a fi considerați consumatori de servicii și activități de tineret în detrimentul recunoașterii acestora în calitate de parteneri și actori ce pot aduce un aport calitativ în procesul decizional, în activitatea AAPL precum și în soluționarea problemelor locale;
- Este practic inexistent aportul societății civile și în special a tinerilor și organizațiilor de tineret la elaborarea și adoptarea bugetului local, la componenta activități de tineret. AAPL nu au putut nicicum proba existența unor consultări publice sau a oricare alt fel de implicare a societății civile la procesul de elaborare și adoptare a bugetului;
- Funcția de specialist de tineret nu este prezentă în toate AAPL, iar în cazul în care există se limitează la activități cu impact preponderent electoral, focusându-se pe activități culturale sau sportive și mai puțin pe instruirii ale tinerilor din comunitate. Funcția dată nu este remunerată

suficient pentru a deveni atractivă pentru specialiștii bine pregătiți, iar cei implicați nu sunt suficient de motivați financiar pentru dezvoltarea unor planuri calitative și durabile în domeniul de tineret;

- Componenta de tineret este în cele mai dese cazuri sacrificată prioritar în cazul necesității unor rectificări de buget, fiind considerată neprioritară și deseori sursele de finanțare a activităților de tineret sunt reorientate pentru alte necesități, de cele mai dese ori culturale sau sportive;
- Există localități care au fixate strategii și planuri temeinice de dezvoltare a sectorului de tineret, având programate activități cu impact benefic, durabil și care corespund atât necesităților locale de dezvoltare cât și a Strategiilor la nivel de stat. Dintre aceste am putea menționa: mun. Chișinău, Raioanele Ialoveni, Ungheni, Dubăsari;
- Specialiștii de tineret și nici AAPL nu colaborează eficient cu societatea civilă, în special cu organizațiile de tineret. Puține UAT au drept prioritate consolidarea sectorului asociativ din comunitate și întreprinderea de careva acțiuni concrete în acest sens;
- Deseori Planurile de activități sunt similare de la an la an și se focusează pe serbarea unor zile internaționale și activități sportive, neexistând o privire strategică pe termen mediu și lung, o diversitate de activități corelată necesităților actuale ale comunității și nici o abordare de perspectivă, durabilă și sustenabilă;
- Nu există statistici locale privind numărul tinerilor din comunitate, necesitățile acestora, problemele cu care se confruntă și nici o viziune locală prin care ar urma transpuse dezideratele fixate în strategiile naționale la nivel local sau mecanisme de conectare a tinerilor din comunitate la Programele Europene pentru Tineret.

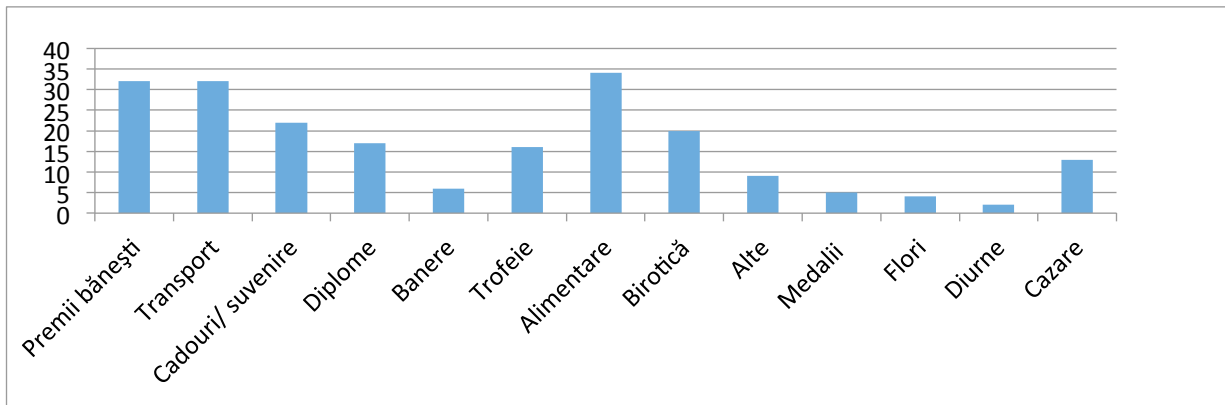
#### Anexa 1: Tipul activităților de tineret finanțate din bugetul public

Raion/ Articolele de cheltuieli	Total activități	Concursuri civice	Sportive	Ecologice	Instruire	Editoriale	Forumuri cu tinerii	Turism	Culturale	Sporirea erudiției	Zile internaționale	Granturi	Premiere
mun. Bălți	26	3	0	0	0	0	0	0	18	0	5	0	0
mun. Chișinău	160	0	83	3	37	0	2	0	29	2	2	0	2
Anenii-Noi	14	0	2	0	6	0	0	0	4	1	1	0	0
Basarabesca	13	0	7	0	2	0	0	0	2	0	1	0	1
Briceni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cahul	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cantemir	33	0	15	1	6	0	0	0	9	2	0	0	0
Calarași	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Caușeni	15	1	1	3	2	1	2	0	4	0	1	0	0
Cimișlia	16	0	0	1	10	1	0	0	3	0	1	0	0
Criuleni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dondușeni	11	0	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Drochia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dubasari	73	2	5	5	21	0	3	1	25	1	10	0	0

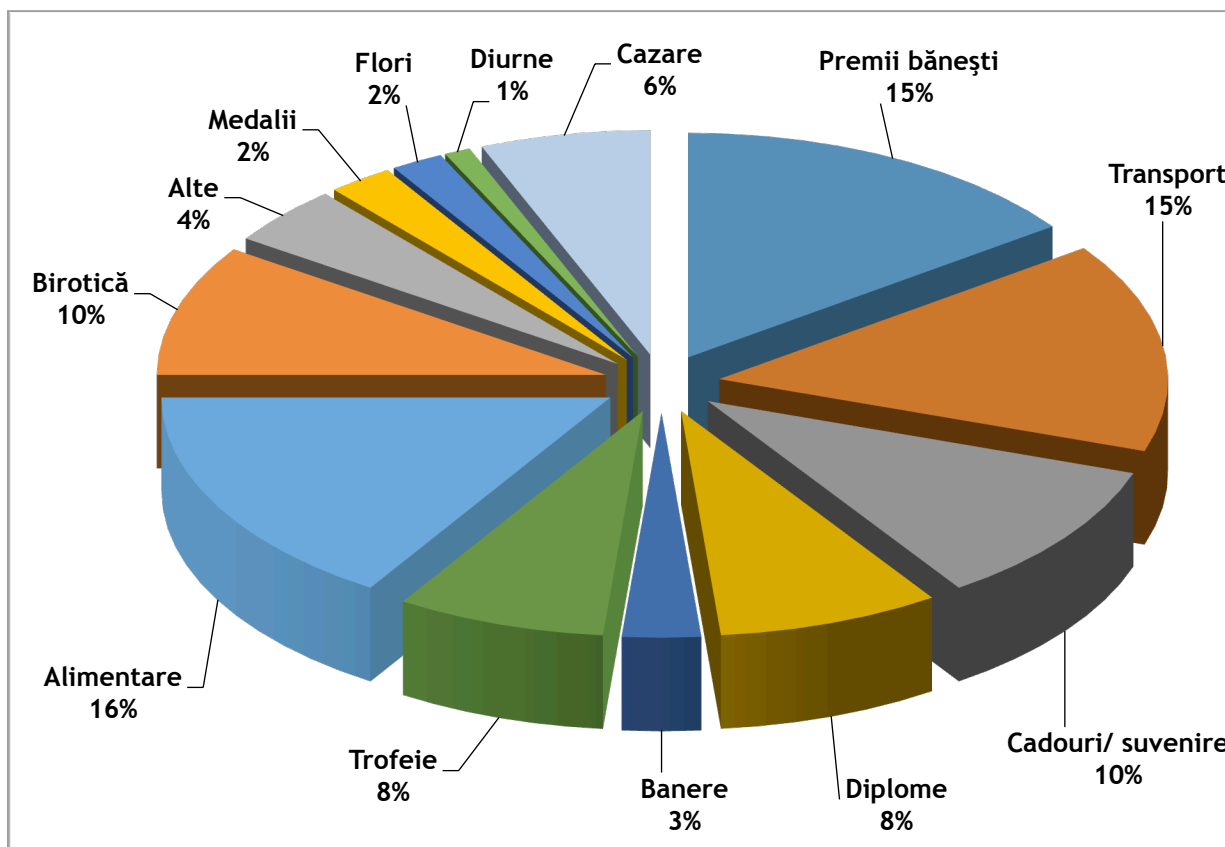


Edineț	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Falești	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Florești	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Glodeni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hincești	16	0	2	0	5	0	0	1	7	0	1	0	0
Ialoveni	23	1	2	1	3	0	3	0	8	2	1	2	0
Leova	17	0	16	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
Nisporeni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ocnîța	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Orhei	13	1	0	0	6	0	3	0	3	0	0	0	0
Rezina	7	0	0	0	3	0	0	0	2	0	2	0	0
Rișcani	69	4	32	4	7	0	0	1	19	0	2	0	0
Sîngerei	13	1	0	0	5	1	1	0	3	1	0	0	1
Soroca	22	4	3	0	2	0	0	0	4	3	6	0	0
Strașeni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Șoldănești	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ștefan-Vodă	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Taraclia	15	0	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Telenești	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Ungheni	30	0	1	0	12	2	2	0	7	1	3	1	1
UTA Găgăuzia	23	0	1	2	4	0	1	1	11	0	3	0	0
<b>Total</b>	<b>611</b>	<b>18</b>	<b>196</b>	<b>20</b>	<b>131</b>	<b>5</b>	<b>18</b>	<b>4</b>	<b>158</b>	<b>13</b>	<b>39</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

### Anexa 2: Articole de cheltuieli



### Anexa 3: Structura cheltuielilor



Anexa 4: Evoluția bugetelor 2011-2013

